**供应链金融实际案例读书报告四：建筑行业供应链金融风险管控实践​**

**一、案例背景​**

建筑行业项目投资大、周期长，供应链涉及原材料供应商、施工企业、分包商等多个主体，资金链紧张和风险问题较为突出。某大型建筑企业在项目建设过程中，经常面临原材料供应商因资金短缺无法按时供货、施工企业因工程款拖欠导致工程进度延误等问题。为加强供应链金融风险管理，保障项目顺利进行，该企业开展了一系列供应链金融风险管控实践。​

**二、供应链金融模式分析​**

**（一）原材料供应商预付款融资​**

在项目开工前，建筑企业根据采购合同，联合银行等金融机构为原材料供应商提供预付款融资。融资额度根据采购合同金额和供应商的信用状况确定，一般为合同金额的 30% - 50%。供应商获得预付款后，用于采购原材料，组织生产。例如，在某大型桥梁建设项目中，企业为钢材供应商提供了 1000 万元的预付款融资，确保了钢材的及时供应，保障了项目的顺利开工。​

**（二）应收账款保理和工程进度款融资​**

施工企业和分包商在完成工程进度并验收合格后，可将应收账款转让给金融机构，获得应收账款保理融资。建筑企业根据工程进度向金融机构支付款项，金融机构再将资金支付给施工企业和分包商。同时，企业还提供工程进度款融资服务，根据工程进度按比例提前支付工程款，缓解施工企业和分包商的资金压力。某建筑工程分包商通过应收账款保理融资，获得了 500 万元的资金，解决了其资金周转难题，保证了工程的顺利推进。​

**（三）供应链金融担保机制​**

建筑企业建立了供应链金融担保机制，为供应链上的企业提供信用担保。当供应商、施工企业等向金融机构申请贷款时，企业为其提供担保，提高企业的信用等级，帮助其获得贷款。同时，企业对被担保企业进行严格的审核和监管，确保其合理使用资金，按时还款。​

**三、风险管理策略​**

**（一）信用风险管理​**

企业建立了严格的供应商和施工企业信用评价体系。对于供应商，从企业资质、生产能力、产品质量、交货准时率、价格水平等方面进行评估；对于施工企业和分包商，考察其施工资质、业绩、技术水平、人员配备、财务状况、履约记录等因素。采用打分制对企业进行信用评级，将企业分为不同的信用等级，根据信用等级给予不同的合作条件和信用额度。例如，对于信用等级高的供应商，给予优先合作权和更优惠的价格；对于信用等级低的企业，要求其提供更多的担保或提高预付款比例。​

**（二）操作风险管理​**

企业制定了详细的供应链金融业务操作流程和规范，明确各部门和岗位的职责。在合同签订环节，严格审核合同条款，确保合同内容合法、合规、完整；在资金支付环节，建立多级审批制度，防止资金挪用和滥用；在货物验收环节，组织专业人员进行验收，确保货物质量和数量符合要求。同时，建立内部审计和监督机制，定期对供应链金融业务进行审计检查，及时发现和纠正操作风险问题。​

**（三）市场风险管理​**

企业密切关注建筑市场的政策法规变化、原材料价格波动、劳动力成本变化等因素。建立价格预警机制，对钢材、水泥等主要原材料价格进行实时监测，当价格波动超过一定范围时，及时调整采购策略和供应链金融方案。例如，当钢材价格大幅上涨时，企业通过与供应商协商调整价格、增加预付款比例等方式，确保原材料的稳定供应。同时，加强对项目成本的控制和管理，通过优化施工方案、提高施工效率等方式，降低市场风险对项目和供应链金融业务的影响。​

**四、案例启示​**

建筑行业供应链金融风险管理至关重要。通过建立完善的信用评价体系、规范的操作流程和有效的市场风险应对机制，能够降低供应链金融风险，保障建筑项目的顺利进行。建筑企业应重视供应链金融风险管理，结合行业特点，不断优化供应链金融模式和风险管理策略，实现企业和供应链的可持续发展。同时，政府和金融机构也应加强对建筑行业供应链金融的支持和监管​